

Программа курса «Совершенствование системы управления основным производством»

Продолжительность курса:	2 дня	Код курса:	AS07D24
Назначение курса:	Курс предназначен для расширения знаний и кругозора производственных менеджеров предприятия в части современных методов, технологий и программного инструментария для поиска и устранения потерь в сквозном прохождении производственных заказов через производственные службы предприятия.		
Для кого предназначен курс:	Курс предназначен для руководителей производственных служб, а так же директоров, в сферу ответственности которых входит управление производственными и смежными с ними процессами, такими, как внутренняя и внешняя логистика, материально-техническое снабжение, маркетинг и сбыт.		
Требования к слушателям:	Слушатели должны иметь опыт и навыки в практическом производственном менеджменте.		
Что будут уметь успешно закончившие курс:	<ul style="list-style-type: none"> • Свободно ориентироваться в многообразии методов, технологий и программного инструментария для управления производственными процессами. • Эффективно выстраивать и контролировать работы по модернизации производственной системы предприятия. • Анализировать и выбирать наиболее полезные в данный момент направления приложения усилий по снижению потерь и автоматизации производственных процессов. 		

График курса	Тема	Содержание темы	
1 День	Цели, задачи и методы	<ul style="list-style-type: none"> Начало проекта Цели и задачи проекта Процессный подход к совершенствованию управления Оценки выполнения процессов Производственные стратегии и их влияние на бизнес - процессы 	<ul style="list-style-type: none"> Для чего существуют производственные системы? Проблемы и кризисные явления в производстве Основы причинно-следственного анализа Инновации как способ решения проблем
	Ключевые идеи производственного менеджмента	<ul style="list-style-type: none"> Бережливое производство Теория ограничений 	<ul style="list-style-type: none"> Быстрое производство Гибкое производство
	Проектирование производственной системы	<ul style="list-style-type: none"> Конструирование изделий и услуг Разработка технологии Проектирование организации производства Планирование производственной мощности Особенности организации процесса проектирования в производстве по заказам 	
2 День	Планирование основного производства	<ul style="list-style-type: none"> Планирование в поточном производстве Традиционное планирование в не поточном производстве Управление по дефициту Где применяется <i>Канбан</i> ? 	<ul style="list-style-type: none"> Что такое MRP ? Почему может не работать? ERP, APS, ББВ Имитационные модели
	Оперативное управление основным производством	<ul style="list-style-type: none"> Оперативное управление в поточном производстве Оперативное управление в производстве по заказам Регистрация и мониторинг незавершенного производства Организация производственных складов и обеспечение достоверности складского учета Формирование сменно-суточных заданий 	
	Методика совершенствования производственной системы	<ul style="list-style-type: none"> Проблемы при внедрении в управление производством сложных IT систем Процессный подход к совершенствованию управления ERP и корпоративная культура Тойота ката Построение адаптивных систем управления 	